

## ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS

## Construyendo un nuevo liderazgo educativo para la era digital

**DRA. MARÍA RUIZ JURI***Directora de la Maestría en Gestión de la Educación en Entornos Digitales (UBP)***MGTER. MARÍA EUGENIA MÉJICO***Coordinadora de la Maestría en Gestión de la Educación en Entornos Digitales (UBP)**Jueves, 28 de noviembre de 2024*

En la Universidad Blas Pascal estamos comprometidos con la transformación de la educación, la innovación y los nuevos liderazgos en la gestión educativa. A su vez, es un gran desafío para nosotros y venimos trabajando para fomentar la vinculación con la comunidad y enriquecernos mutuamente. Consideramos que esta actividad, como otras que hemos venido realizando, es una gran oportunidad para acercarnos.

En el marco de la Jornada Indoor organizada por la [Maestría en Gestión de la Educación en Entornos Digitales](#) y la Secretaría de Posgrado de la Universidad Blas Pascal (UBP) el 27 de septiembre de 2024 se llevó a cabo la conferencia a cargo del **Dr. Marco Serrato**, vicepresidente asociado en la Universidad del Estado de Arizona. También fue rector asociado en la Universidad de Chicago y vicerrector de educación continua en el Tecnológico de Monterrey.

## ¿Por qué realizamos esta actividad?

Estamos viviendo en un mundo donde los cambios en distintos órdenes de la vida y los avances de la tecnología están afectando a las organizaciones, a los gobiernos y a cada uno de nosotros como individuos, y eso demanda que la formación y la educación se enfoquen de manera distinta. Veamos cómo los avances de las tecnologías y en particular, de la inteligencia artificial generativa son una muestra de ello.

Ahora bien, ¿Cuál es el rol de las instituciones educativas dadas esas nuevas necesidades y esa tasa de cambio que se está presentando en el mundo en la actualidad? ¿Qué significa entregar individuos o personas formadas a la sociedad?

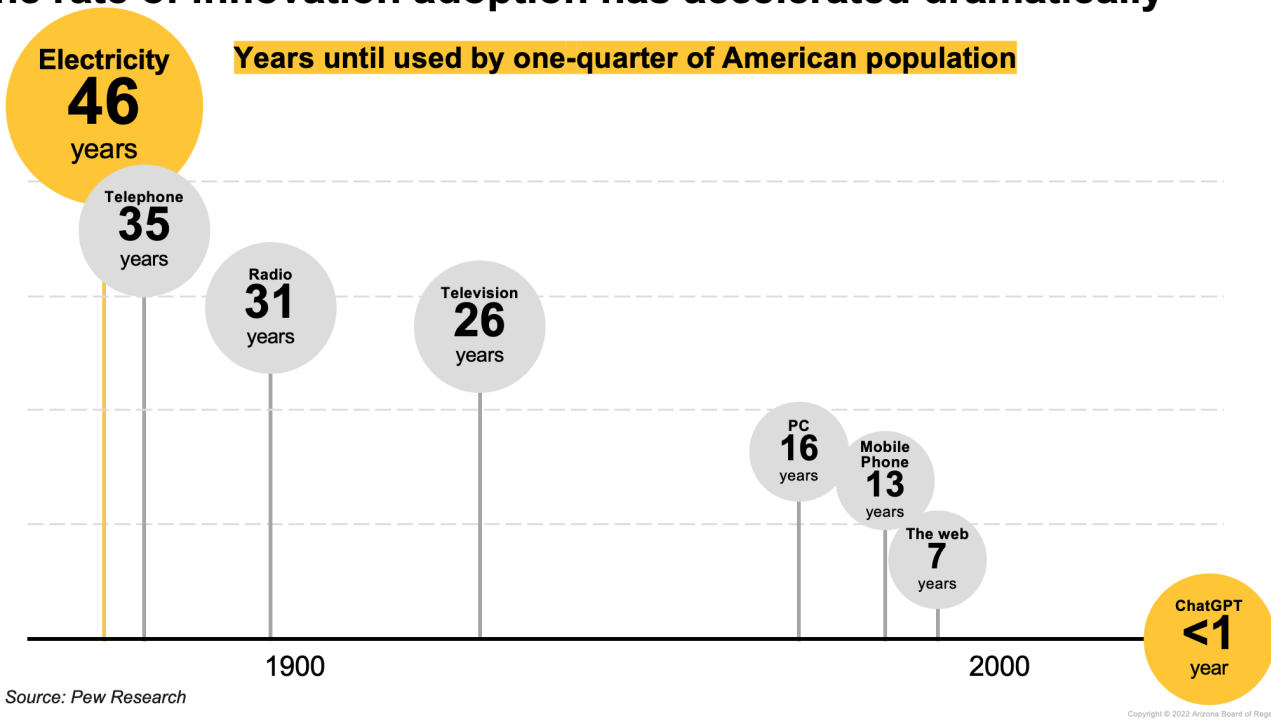
Y más importante, ¿cuál es nuestro rol como líder dentro de una institución educativa? ¿Cómo podemos asegurarnos de que realmente estamos generando valor hacia esos individuos, hacia las organizaciones en las cuales trabajarán o serán parte de, hacia la sociedad en general?, ¿cómo podemos y debemos innovar para evolucionar y crecer? Y muy importante: no sólo cómo adaptarnos a los cambios, sino cómo anticiparnos a ellos.

Estos son sólo algunos de los puntos que desarrolló Marco Serrato en su conferencia. El especialista señaló además que estamos viviendo un mundo donde hay una gran tasa de cambios y una habilidad clave de nosotros como líderes es la capacidad de anticipación versus la capacidad de reacción. A su vez, resulta fundamental en el marco de la educación en entornos digitales poder generar soluciones pensadas y adaptadas para las audiencias para los usuarios específicos. Las nuevas tecnologías y, en particular, la Inteligencia Artificial Generativa nos brinda apoyos necesarios para lograrlo.

### ***Puntos para destacar***

**Inteligencia Artificial:** El uso extendido de la IA demoró menos de un año en expandirse, a diferencia de otras tecnologías que demoraron aproximadamente medio siglo, tal como se puede apreciar en la siguiente imagen:

## The rate of innovation adoption has accelerated dramatically



**Ciclo de vida del conocimiento:** resulta fundamental comprender el ciclo de vida del conocimiento y adaptarse a él.

**Habilidades blandas:** importancia de reforzar las habilidades “suaves” en forma permanente y adaptarse rápidamente al constante cambio de habilidades “duras”.

**Economía del aprendizaje:** Hasta hace algún tiempo, la ventaja competitiva entre individuos, organizaciones y distintas regiones del mundo estaba basada en el “conocimiento”, es decir, una economía del conocimiento. En la actualidad, y dado que el conocimiento es también un “activo” que se deprecia, está basada en el aprendizaje, o sea una economía del aprendizaje.

La siguiente imagen sintetiza los aspectos claves en los que deberíamos enfocarnos en estos nuevos contextos para un liderazgo educacional:

## En resumen



Enfoque en audiencias clave



Soluciones y procesos de aprendizaje que aprovechan nuevas tecnologías



Desarrollo de habilidades para la era digital - *Economía del Aprendizaje*



Experiencias de aprendizaje significativas y personalizadas



Enfoque "glocal" - local, regional e internacional

Finalmente, el conferencista señaló la importancia de investigar y trabajar en torno a la noción de liderazgo ya que requiere de mucho estudio, trabajo y análisis sobre cómo potenciar el liderazgo educativo en cada contexto.

Los invitamos a visualizar la conferencia completa en el siguiente enlace:



[https://www.youtube.com/watch?v=E\\_PIA5I07A0](https://www.youtube.com/watch?v=E_PIA5I07A0)